**TÀI LIỆU KẾ HOẠCH DỰ ÁN**

DỰ ÁN

**XÂY DỰNG WEBSITE CHATROOM ONLINE**

Mã hiệu dự án:

Mã hiệu tài liệu:

**HÀ NỘI, 12/2013**

Table of Contents

[**1.** **Tổng quan dự án** 3](#_Toc376268650)

[1.1. Thông tin chung dự án 3](#_Toc376268651)

[1.2. Thông tin về công nghệ 4](#_Toc376268652)

[1.3. Các sản phẩm bàn giao 4](#_Toc376268653)

[1.4. Triển khai hệ thống 5](#_Toc376268654)

[1.5. Đội dự án 5](#_Toc376268655)

[**2.** **Quản lý thực hiện dự án** 7](#_Toc376268656)

[2.1. Kế hoạch thực hiện 7](#_Toc376268657)

[2.1.1. Quy trình 7](#_Toc376268658)

[2.1.2. Kế hoạch thực hiện quy trình 9](#_Toc376268659)

[**2.2.** **Quản lý rủi ro** 9](#_Toc376268660)

[**2.3.** **Điều kiện đảm bảo** 10](#_Toc376268661)

1. **Tổng quan dự án**
   1. Thông tin chung dự án

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Tên dự án: | Xây dựng webstite chatroom online | | |
| Tên sản phẩm | Website chatroom RoomPhoenix.com | | |
| Ngày bắt đầu dự án | 31/12/2013 | Ngày dự kiến kết thúc: | 25/01/2014 |
| Mục đích dự án | Xậy dựng website chatroom cho thành viên | | |
| Mục tiêu dự án: | * Phi chức năng   Xây dựng sản phẩm hoàn thiện, sử dụng được  Xây dựng webstie dễ sử dụng và tiện lợi  Tốc độ xử lý nhanh  Giúp người dùng có công cụ để giải trí, bàn luân, bình phẩm, đánh giá 1 hiện tượng xã hội, 1 nhân vật có tiếng, 1 bộ phim, 1 diễn viên, …. Hay bàn bạc 1 công việc j đó cho riêng nhóm, …   * Chức năng   Tất cả người dùng đều chat được với nhau trong 1 room lớn  Người dùng có thể tạo room và add friends của họ vào room. Room private or public  Chat text, biểu tượng cảm xúc, (chat voice, show webcam are recommended)  Setup nhạc nền trong room  Tạo room cộng đồng, ban níc  Xếp hạng room  Báo cáo room vi phạm, báo cáo thành viên trong room vi phạm | | |
| Phạm vi dự án | * Ranh giới của dự án :   + Dự án chỉ quản lý về: Người dùng, room’s user, room cộng đồng   * Webstite được cài đặt trên mạng dùng cho mọi thành viên * Hệ thống đáp ứng được yêu cầu lưu trữ của 1000 người dùng, và cũng từng đấy số lượng người dùng download hay upload tài liệu từ hệ thống ở cùng một thời điểm. * Kinh phí dự kiến 25000$ * Thời gian dự kiến 4 tuần | | |
| Khách hàng: | Friend’s HP | | |
|  |  | | |

* 1. Thông tin về công nghệ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| STT | Mô tả | Công nghệ sử dụng | Phiên bản | Chú thích |
| 1 | Ngôn ngữ lập trình | php |  |  |
| 2 | Lập trình giao diện | HTML, CSS, Java Script, photophop |  |  |
| 3 | Cơ sở dữ liệu | SQL Server | 2012 |  |
| 4 | Framework | Zend framework |  |  |
| 5 | SVN | Github |  | Quản lý các phiên bản |
| 6 | Tool test hiệu năng | IBM Rational Funtional Tester | 7.0 |  |

* 1. Các sản phẩm bàn giao

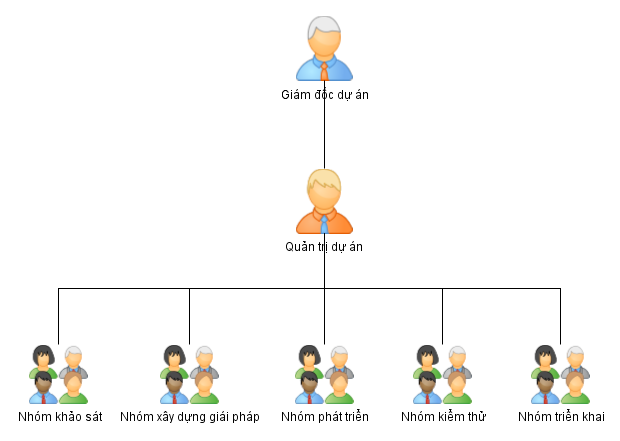
|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **STT** | **Sản phẩm** | **Ngày bàn giao** | **Đơn vị nhận bàn giao** | **Ghi chú** |
|  | Tài liệu Kế hoạch dự án | 01/01/2014 |  |  |
|  | Tài liệu Phân tích yêu cầu | 01/01/2014 |  |  |
|  | Tài liệu Thiết kế | 01/01/2014 |  |  |
|  | Tài liệu Kiểm thử nghiệm thu | 24/01/2014 |  |  |
|  | Mã nguồn | 24/01/2014 |  |  |
|  | Tài liệu Hướng dẫn cài đặt | 24/01/2014 |  |  |
|  | Tài liệu hướng dẫn sử dụng | 24/01/2014 |  |  |
|  |  |  |  |  |

* 1. Triển khai hệ thống

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| STT | Tên mốc triển khai | Thời gian | Ghi chú |
| 1 | Triển khai hệ thống hoàn thiện | 25/01/2014 |  |
|  |  |  |  |

* 1. Đội dự án

Mô hình tổ chức dự án



|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| STT | Họ và tên | Vị trí trong dự án | Ngày bắt đầu | Ngày kết thúc |
| Ban quản lý | | | | |
| 1. | Nguyễn Hoàng Phượng | Giám đốc dự án | 31/12/2013 | 25/01/2014 |
| Nhóm khảo sát | | | | |
| 1. | Nguyễn Hoàng Phượng | Trưởng nhóm khảo sát |  |  |
| Nhóm xây dựng giải pháp | | | | |
| 1. | Nguyễn Hoàng Phượng | Trưởng nhóm giải pháp |  |  |
| Nhóm phát triển | | | | |
| 1. | Nguyễn Hoàng Phượng | Trưởng nhóm phát triển |  |  |
| Nhóm kiểm thử | | | | |
| 1. | Nguyễn Hoàng Phượng | Trưởng nhóm kiểm thử |  |  |
| Nhóm triển khai | | | | |
| 1. | Nguyễn Hoàng Phượng | Cán bộ triển khai |  |  |
|  |  |  |  |  |

1. **Quản lý thực hiện dự án**
   1. Kế hoạch thực hiện
      1. Quy trình

**Khởi động**

**dự án**

**Hoạch định**

**dự án**

**Tổ chức**

**dự án**

**Kiểm soát**

**dự án**

**Kết thúc**

**dự án**

**Xây dựng phát biểu về công việc**

**Tạo công bố dự án**

**Xây dựng cấu trúc công việc**

**Thực hiện ước lượng**

**Lên lịch biểu**

**Lên ngân sách**

**Tạo ra tài liệu dự án và đưa hoạt động quản trị dự án vào**

**Lập tổ dự án**

**Thực hiện công bố tài nguyên**

**Quản lý dự án**

**Theo dõi và điều phốI tiến độ**

**Phân tích sự khác biệt**

**Lập KH lại ?**

**Xác định cách làm lại**

**Kết thúc dự án**

**Xác định sửa đổi cần thiết**

**Thực hiện sửa đổi**

**Không**

**Có**

* + 1. Kế hoạch thực hiện quy trình

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| STT | Giai đoạn | Ngày bắt đầu | Ngày kết thúc | Sản phẩm | Số người thực hiện |
| 1 | Tiền khởi động | 31/12/2013 | 31/12/2013 | <Kế hoạch khảo sát sơ bộ,  Kết quả khảo sát sơ bộ> | 1 |
| 2. | Khởi động | 31/12/2013 | 31/12/2013 | <Kế hoạch dự án, Uớc tính chi phí, Quản lý rủi ro, Hợp đồng> | 1 |
| 3. | Giái pháp | 01/01/2014 | 01/01/2014 | < Phân tích yêu cầu, Thiết kế tổng thể, Thiết kế cơ sở dữ liệu, Thiết kế chi tiết> | 1 |
| 4. | Phát triển | 02/01/2014 | 24/01/2014 | < Source code, Hướng dẫn sử dụng, Hướng dẫn cài đặt> | 1 |
| 5. | Kiểm thử | 25/01/2014 | 25/01/2014 | <Kịch bản kiểm thử, Báo cáo kiểm thử, Kịch bản kiểm thử nhiệm thu, Biên bản kiểm thử nhiệm thu> | 1 |
| 6. | Triển khai | 25/01/2014 | 25/01/2014 |  | 1 |
| 7. | Kết thúc | 25/01/2014 | 25/01/2014 | <Đánh giá dự án, Đánh giá nhân sự, Biên bản họp kết thúc dự án, Báo cáo kinh nghiệm> | 1 |
|  |  |  |  |  |  |

* 1. **Quản lý rủi ro**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| STT | Mô tả rủi ro | Nguồn gốc | Giai đoạn phát sinh | Tầm ảnh hưởng | Cách khắc phục |
| 1 | Yêu cầu sẽ còn bị sửa đổi nhiều | Khách hàng | Xây dựng giải pháp | Vì khách hàng chưa rõ chính quy trình của bài toán mình mong muốn. Tất cả chỉ là ý tưởng, nên rất dễ có nhiều xáo trộn và bổ sung. | Yêu cầu khách hàng chốt một phiên bản. Nếu có thể bất kỳ sự thay đổi nào, khách hàng sẽ phải chịu thêm chi phí và gia hạn deadline theo họp thống nhất 2 bên. |
| 2 | Bổ sung nhân lực giai đoạn phát triển | Vấn đề nhân lực | Phát triển | Dự án có thể thất bại vì thiếu nguồn lực hoặc bị chậm tiến độ do nhân lực không đủ. | Có kế hoạch chuẩn bị nhân lực dự bị cho dự án. |
| 3 | Lỗi khó khắc phục về bảo mật | Vấn đề kỹ thuật | Kiểm thử | Lỗi này có thể làm chậm tiến độ dự án. | Tập trung nhân lực tìn cách khắc phục. |
| 4 | Lỗi không đảm bảo yêu cầu phi chức năng về số lượng người truy cập cùng lúc | Vấn đề kỹ thuật | Kiểm thử | Lỗi này có thể làm chậm tiến độ dự án. | Tập trung nhân lực tìn cách khắc phục. |
|  |  |  |  |  |  |

* 1. **Điều kiện đảm bảo**

| STT | Mô tả điều kiện | Cán bộ thực hiện | Ghi chú |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | Thống nhất các yêu cầu của phần mềm | Nguyễn Hoàng Phượng | Các yêu cầu phụ trợ sau giai đoạn phân tích yêu cầu sẽ cần được tính toán thêm chi phí và thời gian thực hiện |
| 2 | Thuê phần cứng hỗ trợ thử nghiệm và kiểm thử | Nguyễn Hoàng Phượng |  |
|  |  |  |  |